



国家电网
STATE GRID



2022

国网湖北省电力有限公司

服务湖北建设全国构建新发展格局先行区 报告书

目录



概述	02
服务湖北建设全国 构建新发展格局先 行区“十二大行动”	04
数说 2022	06
展望 2023	58

1

保障电力供应
服务发展勇担当

提升能源安全保障能力	10
保障电网安全可靠运行	14
服务稳经济稳增长	18

2

响应“双碳”号召
绿能澎湃美如画

构建新型电力系统	22
服务能源转型	24
践行绿色运营	26
助力节能减排	28

3

增进民生福祉
电靓幸福暖民心

提供优质服务	32
助力乡村振兴	36
深化透明运营	38
支持公益事业	40

4

深化改革创新
聚势赋能添活力

释放发展活力	44
推进科技创新	46
加快数字化转型	48
坚持人才强企	49

5

坚持旗帜领航
砥砺奋进守初心

学习宣传贯彻党的二十大精神	52
擦亮新时代红领党建品牌	54
坚定不移全面从严治党	56

概述

习近平总书记强调，加快构建新发展格局，是立足实现第二个百年奋斗目标、统筹发展和安全作出的战略决策，是把握未来发展主动权的战略部署。能源是国民经济的命脉，是人类生存和发展的物质基础，在构建新发展格局中发挥着举足轻重的作用。

2022年6月，中国共产党湖北省第十二次代表大会深入贯彻落实习近平总书记关于湖北工作的重要讲话和指示批示精神，立足新发展阶段，完整准确全面贯彻新发展理念，提出建设全国构建新发展格局先行区的目标任务，并对“统筹抓好发展和安全两件大事，坚

决守住构建新发展格局的安全底线”“稳步推进新能源安全可靠替代”等作出明确部署。

作为关系国家能源安全和国民经济命脉的特大型国有重点骨干企业，国网湖北省电力有限公司（简称“国网湖北电力”或“公司”）坚决贯彻落实湖北省委省政府和国家电网有限公司（简称“国家电网公司”）各项决策部署，积极寻找企业发展与湖北建设全国构建新发展格局先行区的契合点，全力以赴稳经济、稳经营、促发展，更好地履行央企的责任担当。

服务湖北建设 全国构建新发展格局先行区“十二大行动”

实施流域综合治理行动

- 推广绿色岸电，开展湿地、湖泊与生物多样性保护等环保公益，助力长江大保护，守住“千湖之省”水环境安全底线。
- 推进“五交五直”特高压工程建设，统筹各级电网协调发展，提升能源安全保障能力，守住能源安全底线。
- 将全面环境管理融入电网规划、建设、运行、检修等各个环节，打造生态和谐电网，保护珍惜动植物，守住生态安全底线。

实施平安建设行动

- 持续加强党对国有企业的全面领导，坚定不移全面从严治党，坚决维护政治安全。
- 系统抓好安全生产，开发“作业人员轨迹”APP，固化安全标准，形成“务实尽责 共享平安”的安全文化，确保安全生产稳定。
- 扛牢电力保供重任，全力保障极端天气、重大活动、重要节点电力供应，保障电网安全可靠运行。

实施绿色低碳发展行动

- 推动能源电力从高碳向低碳、从以化石能源为主向以清洁能源为主转变，加快建设新型能源体系。
- 紧跟能源绿色低碳转型要求，稳妥推进新能源项目建设和电碳交易协同发展，做好清洁电量并网消纳。
- 推进绿色用能，持续完善岸电、充电汽车和能效服务，深度挖掘电力数据在碳减排方面的应用价值，助力消费侧领域节能减排。

实施美好环境与幸福生活共同缔造行动

- 深化供电服务指挥体系建设，强化服务管控，提高服务意识，以便捷服务、贴心服务、主动服务，提升客户用电满意度和获得感。
- 打造“近者悦 远者来”的用电营商环境，为辖区用电客户办好事、解难事、办实事，更好地满足生产生活用电需求。

实施科创能级提升行动

- 推进新型电力系统科技攻关，建成世界首个县域级100%新能源新型电力系统科技示范工程，以示范工程引领电网发展。
- 系统构建四级技术管理体系，加快技术标准研究，推动科技成果转化，公司各项科技创新指标再获突破。
- 加强数字素质人才培养，创新构建“3+1”人才体系，着力培养知识型、技能型、创新型人才队伍。

实施现代化产业体系建设行动

- 发挥电网平台和产业链链长作用，打造“51020”现代产业体系等“电力看经济”系列特色产品。
- 以优质服务吸引路特斯、小米等知名企业加大投资布局，为高新企业提供电能质量监测服务，为现代产业园区发展提供可靠供电。

实施完整内需体系培育行动

- 打好打赢特高压建设“淮海战役”，为湖北吸纳外来电力奠定电网基础。
- 加快电网工程投资建设，打造具有湖北特色的电网高质量建设样板工程。
- 高质量推进城市配网建设，高标准实施农村电网巩固提升工程。

实施综合交通体系升级行动

- 打造“江河湖库”岸电体系，实现全省经营性泊位全覆盖，有效保障新能源纯电动船舶用能需求。
- 投运电动汽车充电站及充电桩，形成覆盖乡镇的“九纵五横三环”充换电网络，有效提升电动汽车充电基础设施服务保障能力。

实施三大都市圈建设行动

- 将电网规划布局与建设以武鄂黄黄为核心的武汉都市圈、襄阳都市圈、宜荆荆都市圈规划相衔接，加快构建清洁低碳、安全高效的能源供应体系。
- 出台十一项稳经济保供电政策措施，全力服务湖北经济社会平稳健康发展。

实施强县工程行动

- 开展“三县一区”定点帮扶、省直定点帮扶，以产业振兴、生态振兴、文化振兴、人才振兴、组织振兴全面推进乡村振兴。
- 发挥电力专业优势，补齐农村配电网发展短板，持续提升农村供电服务水平，推进乡村电气化，擦亮光伏品牌。

实施高质量供应链物流体系建设行动

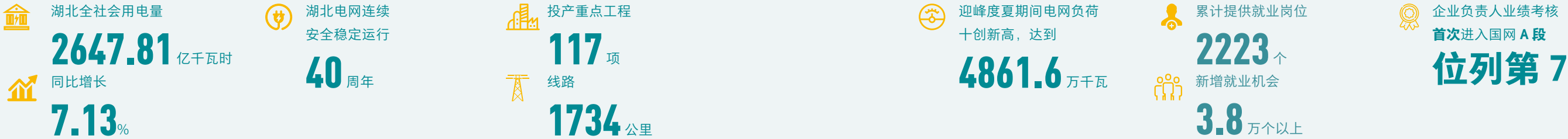
- 多渠道、多方式开展供应和运输协调，有效化解运输受限、生产受阻、原料断供等风险，打通供应链梗阻，确保供应“不断链”。
- 加快构建绿色现代数智供应链，在采购精益评审、移动收发货、智能化仓库和应急物资供应等方面创新突破，建成物资专业统一应用门户。

实施新一轮改革开放行动

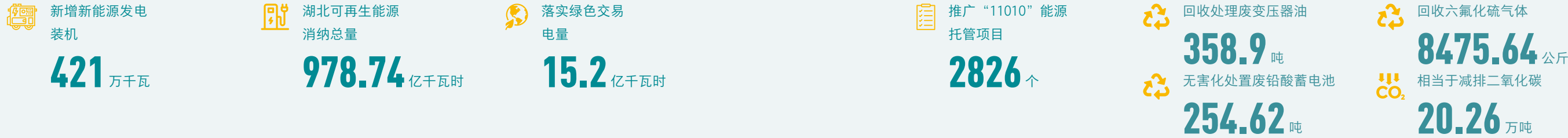
- 推进国企改革三年行动，深化送变电公司输电项目直营管理改革，圆满完成公司制改革任务。
- 加快内部管理变革，推动公司由“生产型”向“生产经营型”企业转型。
- 深化电力体制改革，推进输配电价改革试点、增量配电改革、现货试点和实施代理购电。

数说 2022

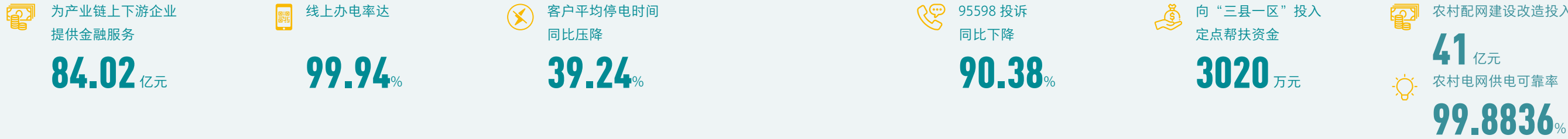
保障电力供应



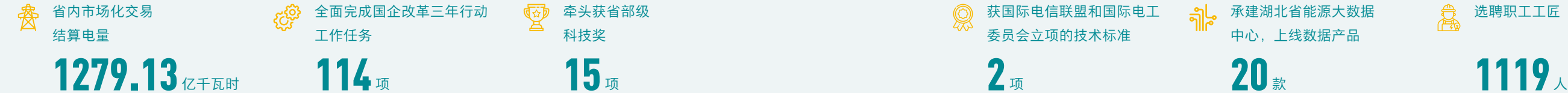
响应“双碳”号召



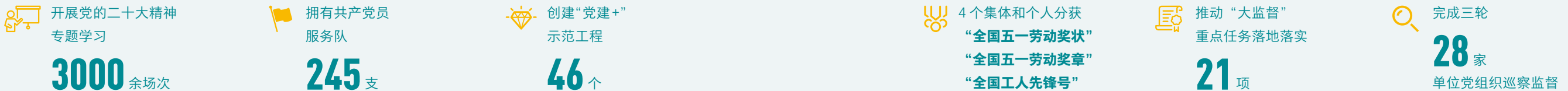
增进民生福祉



深化改革创新



坚持旗帜领航



(注) 若无特别说明，报告中的数据为 2022 年全年的数据。

01

保障 电力供应 服务发展勇担当

时代的呼声

优化基础设施布局、结构、功能和系统集成，构建现代化基础设施体系。加强重点领域安全能力建设，确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全。

摘自：习近平总书记在中国共产党
第二十次全国代表大会上的报告

我们的行动

国网湖北电力始终牢记电网企业的主责主业，克服疫情肆虐、自然灾害等不利因素，坚决扛牢电力保供首要责任，坚定不移保障电力安全可靠供应，在保障能源安全上作出更大贡献。

1000 千伏荆门—武汉特高压交流输电工程
跨汉江段主体工程完工

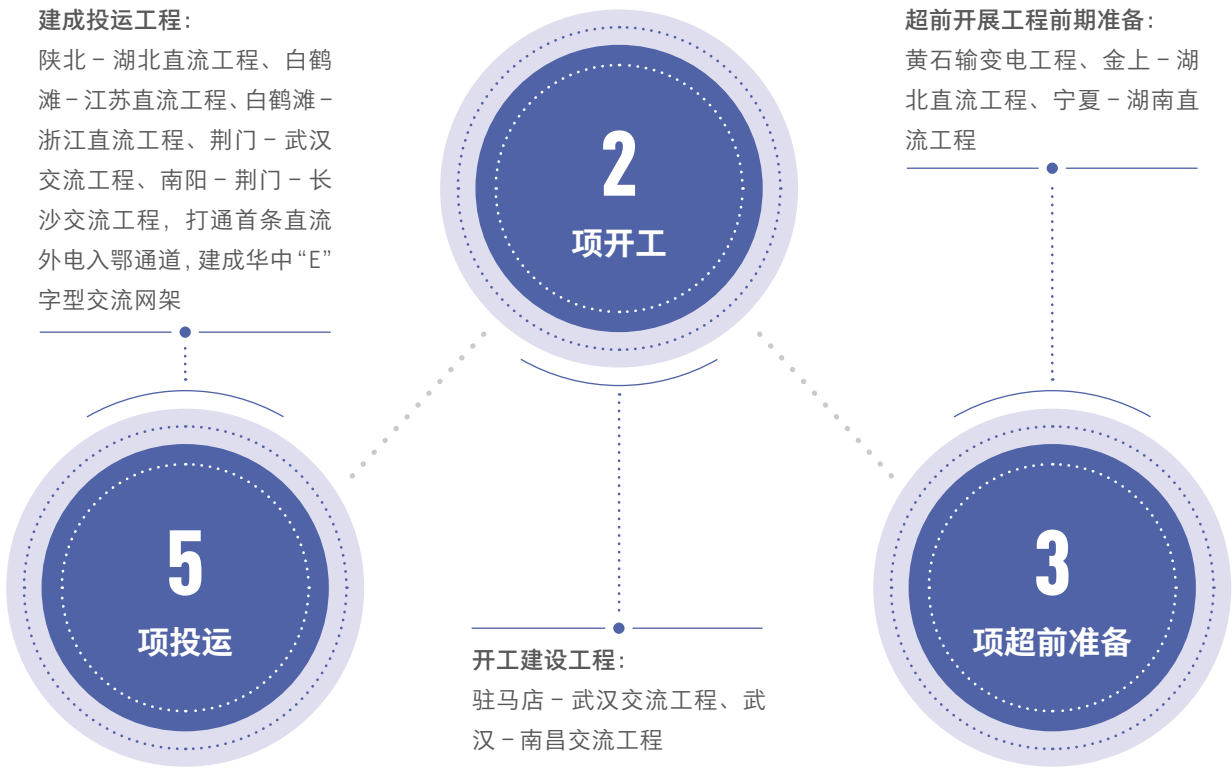
提升 能源安全保障能力

公司紧扣“一体四翼”发展布局，锚定“华中区域领先、国网第一方阵”目标，决战决胜特高压建设“淮海战役”，持续优化电网结构，推动各级电网协调发展，为“外电入鄂”“绿电入鄂”打牢基础，为湖北建设全国构建新发展格局先行区提供强劲电力保障。

打赢特高压建设“淮海战役”

公司将特高压建设作为“十四五”发展第一要务，举全公司之力推进“五交五直”特高压工程（即荆门－武汉交流工程、南阳－荆门－长沙交流工程、驻马店－武汉交流工程、武汉－南昌交流工程、黄石输变电工程和陕北－湖北直流工程、白鹤滩－江苏直流工程、白鹤滩－浙江直流工程、金上－湖北直流工程、宁夏－湖南直流工程）建设，推动湖北电网加快迈入特高压时代。坚决扛起主战场使命担当，集合各要素、各资源向特高压聚焦，确保打好打赢特高压建设“淮海战役”，为湖北吸纳外来电力奠定电网基础。

完成线路基础	组塔	架线
1068基	2495基	1926公里



延伸阅读

什么是特高压？

特高压是指 ± 800 千伏及以上的直流电和 1000 千伏及以上交流电的电压等级。特高压输电线路具有输送容量大、送电距离长、线路损耗低的特点，被称作“中国电力高速公路”。

案例 / CASE

1000 千伏荆门－武汉特高压交流输变电工程正式投产送电

2022 年 12 月 22 日，经过 20 个月的建设，1000 千伏荆门－武汉特高压交流输变电工程正式投产送电。该工程途经湖北荆门、天门、孝感等 11 个县市区，投产送电后，将大幅提升湖北西电东送通道送电能力、三峡电力消纳能力以及湖北与周边省份的电力互济能力，为电力保供提供坚强支撑。



国网湖北送变电公司员工在 1000 千伏荆门－武汉特高压交流输变电工程跨汉江段塔上挂线作业

统筹各级电网协调发展

深化电网规划，推动电力设施布局和国土空间规划紧密衔接，与湖北建设全国构建新发展格局先行区规划相衔接，建设“武鄂黄黄”等都市圈规划相协调，完成公司“十四五”发展规划、电网规划修编，全年开工 110 千伏及以上线路 1581 公里、变电容量 1070 万千伏安，投产三峡近区电网优化、220 千伏徐东变等重点工程 117 项，线路 1734 公里、变电容量 1293 万千伏安，推动各级电网协调发展。

加快重点工程建设

22 项迎峰度夏工程按期投运，缓解荆州、武汉等区域用电卡口，提升川渝、华中电网双向输送能力。9 项电铁供电工程及时送电，保障郑万、黄黄高铁顺利通车。15 项能源送出项目建成送电，满足电厂、新能源接入需求。500 千伏鄂州变、220 千伏闵集变、35 千伏段江变等 3 项工程荣获中国电力优质工程奖，打造具有湖北特色的电网高质量建设样板工程。

推进配电网改造升级

高质量推进城市配网建设，高标准实施农村电网巩固提升工程，完成配网建设改造投资 53.77 亿元，新增配变容量 111 万千伏安，新建改造 10 千伏及以下线路 1.19 万公里。深入推进“两降一升”两年攻坚行动，全年频繁停电线路条数同比下降 93.3%，运检类投诉同比下降 90.53%。



国网湖北送变电公司施工人员在 1000 千伏武汉变电站内安装设备连接线

提升电网智能化水平

智慧供应链

2022 年上半年，国际贸易形势紧张，金属原材料价格大幅波动，加之国内多地爆发疫情，运输受限、生产受阻、原料断供等风险异常突出，公司积极应对困难与挑战，多渠道、多方式开展供应和运输协调，化解风险，打通供应链梗阻，确保供应“不断链”，全年完成供应物资 153.79 亿元，物资供应保障率 100%，保障了特高压、新能源等重点工程按期投产。

智慧配电网

建成有源配电台区全景测试验证平台，开展有源配电网继电保护等专题研究。完成配电自动化云主站基本功能模块建设，以及 14 家地市配电自动化安全接入区改造，负荷一键转供等高级功能在国网武汉供电公司实践应用。在国网襄阳供电公司、国网孝感供电公司试点配网无人机样板间建设。武汉汉口滨江、鄂州等区域低压智能融合终端通过 5G 无线专网接入物管平台，实现配电台区动态感知。全面优化配电设备管理体系，12 家地市公司成立配电部，管理质效大幅提升。

智能化运维

完成 15 家单位输电监控中心建设，“立体巡检 + 集中监控”输电管理模式基本形成。推行变电监控、运维一体化运作和线路无人机巡检规模化应用。在国网襄阳供电公司、国网十堰供电公司等 4 家单位试点开展变电检修、试验班组融合，着力培养“能修会试”的“专科医生”。建成全业务核心班组 325 个，核心业务自主实施比率提升到 90.4%。

完成变电站“一键顺控”改造

169 座

建成远程智能巡视变电站

53 座

实现变电站主辅设备全面监视

85 座

推进无人机自主巡检规模化应用，输电专业配置无人机

890 架

配置率

2.32 架 / 百公里

累计巡视 110 千伏及以上线路杆塔

48566 基



保障 电网安全可靠运行

能源电力安全保供是经济社会稳定运行的基础保障。公司坚决扛牢能源电力保供重任，在坚守电力安全生产生命线的同时，全力保障极端天气、重大活动、重要节点电力供应，更好地满足美好生活用电需要。

湖北电网连续安全稳定运行

40 周年

“作业人员轨迹”APP全省日均在线人数

20000 余人

维护安全生产稳定

电网风险管控

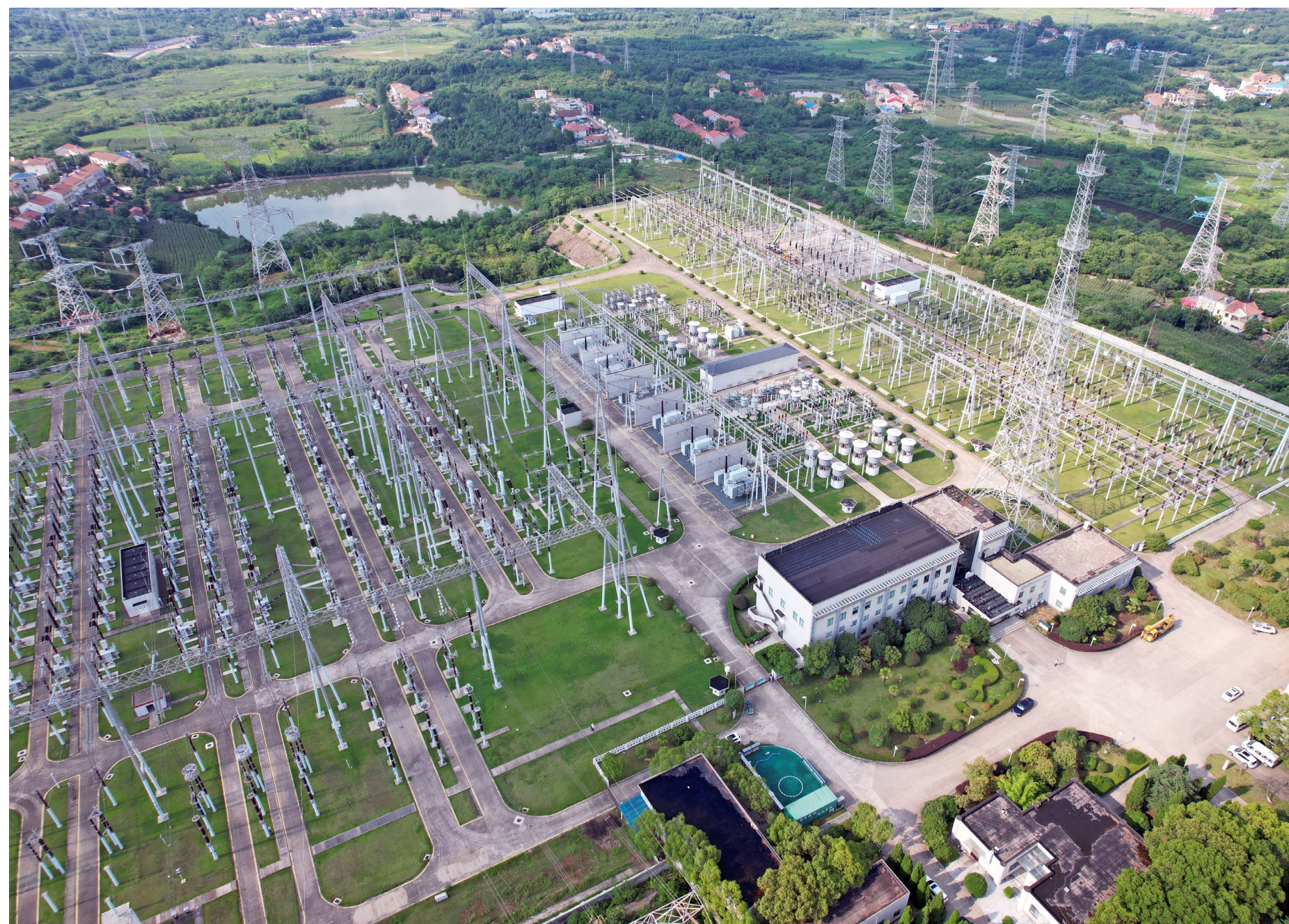
始终坚持“三不”原则（即风险辨识不明晰不安排、安全校核不通过不批准、防控措施不落实不执行），通过年度、月度、周、日四个时段的风险辨识、滚动校核以及检修计划优化调整，确保电网运行风险全时段“可控”。通过严格落实辨识风险、提出措施、落实执行三个环节的电网风险管控要求，保障电网运行风险全过程“在控”。2022年，提前辨识恩施、宜都等地区检修方式下的停电风险，采取措施“先降后控”，有效化解风险，此外全年还有效应对了其他585起局部电网供电风险，保持电网风险“能控”。

强化设备运维

制订落实特高压交直流、三峡送出等重要线路“一线一案”运维保障措施，推动密集通道电力设施保护纳入地方政府公共安全管理和社会治安考核范畴，“一廊一带”（线路走廊与防火隔离带）二合一工作机制获国家电网公司主要领导批示肯定。深入开展设备隐患大排查、大整治，利用智能巡检机器人等手段强化设备运维。统筹推进防误操作、输电线路防外破三年行动，及时发现并消除特高压荆门站南荆一回设备重大隐患，实现重点隐患全部清零。完成龙泉换流站直流控制保护系统改造等重点工程，设备精益运维水平不断提升。

筑牢安全基础

强化“一把手”和安全总监安全履责监督机制，压紧压实安全责任。开发“作业人员轨迹”APP应用，规范工作票、操作票，编制标准监督卡、现场履责卡。重视安全培训，公司主要领导带头讲安全。强化安全考核，修订安全奖惩办法，增设安全生产即时奖。确立“务实尽责 共享平安”的核心理念，全面开展“1+9+N”安全文化体系建设。编制《安全文化手册》，制作安全文化宣传片，高质量建成公司安全文化阵地、9家示范安全文化教育室、2251座班组安全文化墙，组织开展安全文化专题宣讲等系列活动。



500千伏玉贤变电站

圆满完成重大保电任务

迎峰度夏电力保供

为应对湖北“超长伏期”，公司认真开展负荷分析，系统研究优化保供机制，推动成立湖北省电力企业联合会（简称“鄂电联”），凝聚保供合力，组建省市两级负荷管理中心，持续提升负荷管理水平，精准摸排企业、商业综合体等负荷特性，科学实施需求侧响应、错峰、轮休轮停等负荷管理措施。加强应急能力建设，统筹应急资源，坚决打赢应急电力保供战役。有效应对史上最长周期高温天气考验，精心运维确保设备可靠运行，打赢了度夏保供攻坚战。

成功应对迎峰度夏电网负荷
十创新高，达到

4861.6 万千瓦

日用电量七创新高，
达到

10.37 亿千瓦时

执行需求侧
响应

19 次

最高响应负荷
达到

510.26 万千瓦

延伸阅读

什么是电力需求响应？

电力需求响应是当电力供应紧张（或过剩）、出现时段性电力电量不足（或富余）时，电网企业根据供需形势，在能源主管部门和当地政府的支持下，通过经济激励为主的措施，邀约具有负荷调节能力的用电客户在双方约定的特定时段主动调减（或增加）用电负荷，有效实现削峰填谷，缓解电力供需矛盾。

延伸阅读

什么是有序用电？

有序用电是指在电力供应不足、突发事件（事件）等情况下，对用电客户通过行政措施、经济手段、技术方法，控制部分用电需求，以确保大电网供电安全为前提，维护供用电秩序平稳有序的管理工作。

案例 / CASE

成立“鄂电联”，齐心协力坚决打赢湖北电力保供攻坚战

2022年7月，由公司倡导，中国长江电力有限公司、国家能源集团湖北能源有限公司等电力企业积极响应的“鄂电联”正式成立。在湖北高温预警连发、电力保供面临多重考验的关键时刻，“鄂电联”及时发布“齐心协力坚决打赢湖北电力保供攻坚战”的倡议书，召开保供电工作座谈会，促进火电企业与供电企业信息共享和协同联动，凝聚全体会员的力量和智慧，为打赢迎峰度夏电力保供攻坚战提供有力支撑。

确保群众温暖过冬

针对大范围雨雪冰冻天气，公司将抗冰冻保供电作为最重要的任务，全面做好迎峰度冬准备，服务仙东电厂等190.79万千瓦火电机组按期投产，423.96万千瓦新能源和30.3万千瓦储能“应并尽并”，确保群众温暖过冬。

重大活动保电护航

公司在重大节假日、重要会议、重大活动等节点做好保电部署，圆满完成春节、世界湿地公约大会、党的二十大等各项保电任务，实现春节95598“零投诉”。圆满完成北京冬奥会、冬残奥会，电力援川等电力保障任务，受到国家电网公司表彰。

案例 / CASE

为《湿地公约》第十四届缔约方大会贡献保电力量

2022年11月5日至11月13日，《湿地公约》第十四届缔约方大会在中国武汉（主会场）和瑞士日内瓦（分会场）同步召开。为确保大会举办期间用电平稳可靠，公司高度重视、积极筹备，组建重大保电党员服务队，共投入保电队伍51支，保电人员341人次，保电车辆186台次，对涉及供电线路和电缆通道进行特巡，并对客户侧供电设施、自备应急电源等进行巡视检查，为“湿”意江城贡献保电力量。

案例 / CASE

助力党的二十大保电

为做好党的二十大期间供电保障工作，公司编制下发二十大保电方案及密集输电通道保电方案，加强专业巡检、带电检测、特巡值守，结合特殊区段差异化调增值守力量，累计投入保电人员4166人次、车辆877台次，发现并管控线路隐患22起。此外，通过强化现场履职督导，严格标准化作业，高效完成南阳—荆门—长沙特高压工程调试送电等重点任务，确保跨区电网和湖北主网安全稳定运行。



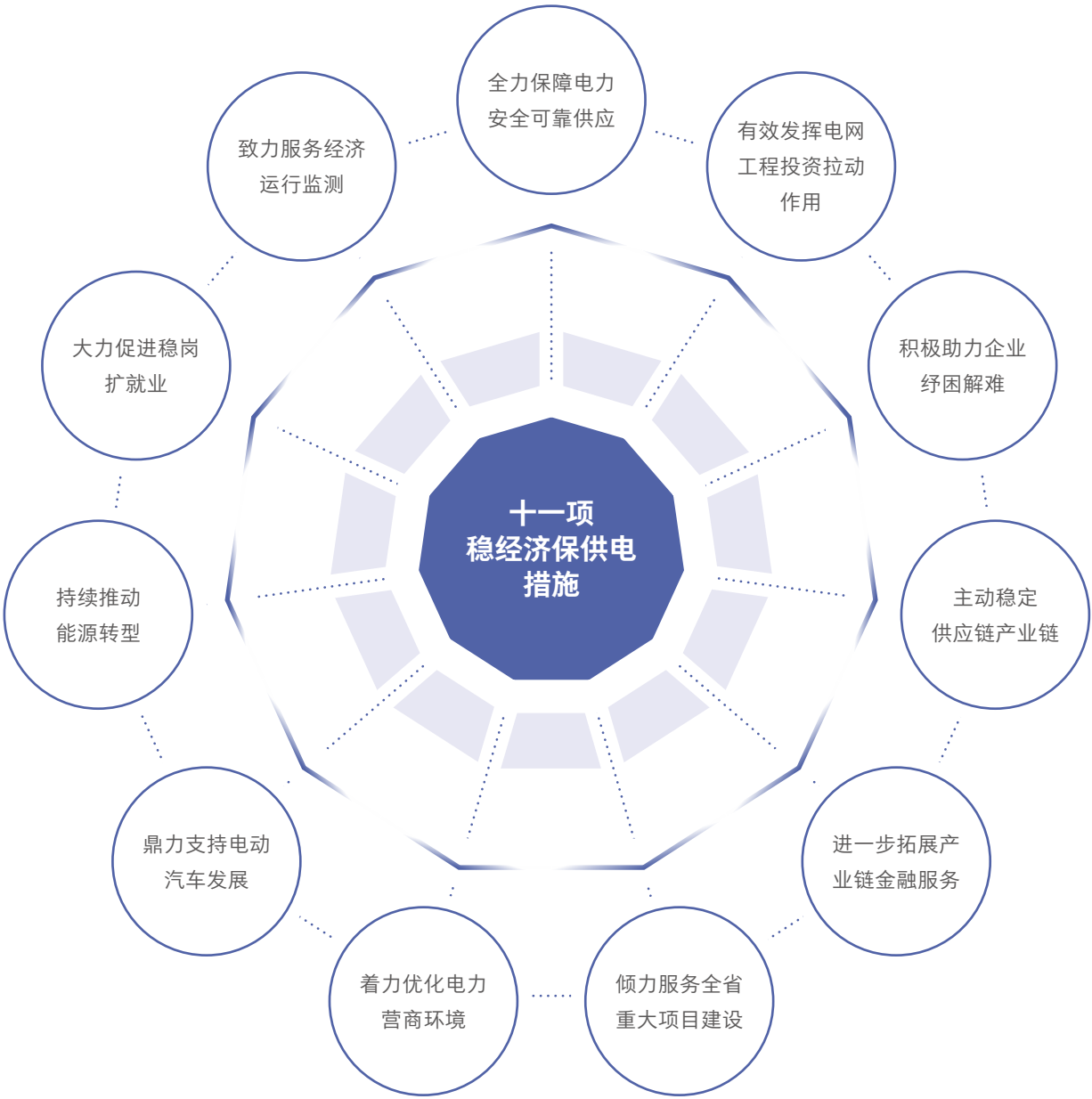
酷暑下国网英山县供电公司员工开展变压器增容施工



国网荆门供电公司工作人员冒雪登杆作业

服务 稳经济稳增长

能源是社会经济运行的基础动力。公司深入贯彻落实全国稳住经济大盘电视电话会议精神、湖北省委省政府决策部署和国家电网公司八项稳经济措施，出台十一项稳经济保供电政策措施，全力服务湖北经济社会平稳健康发展。



电网工程投资突破

300 亿元

实行160千瓦及以下用电报装

“零费用”

实现业务

“网上办、掌上办、就近办”

新建公共充电桩

>8000 个

逐步扩大绿电交易规模至

15 亿千瓦时以上

累计提供就业岗位

2223 个

带动产业链增加
就业机会

3.8 万个以上

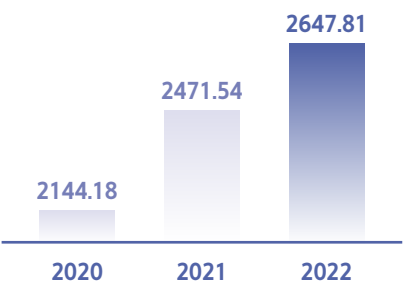
湖北全社会用电量
同比增长

7.13 %

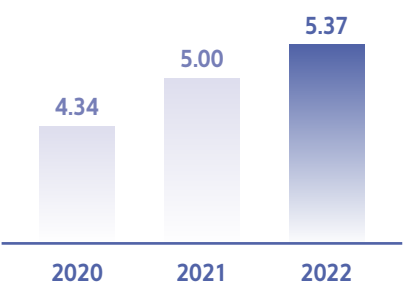
单位电量支持湖北省
GDP 产出约

20.29 元

湖北全社会用电量（亿千瓦时）



湖北省 GDP（万亿元）



国网湖北送变电公司施工人员对 500 千伏葛双输电线路跨长江段导线更换技改作业

02 响应 “双碳”号召 绿能澎湃美如画

时代的呼声

我们要推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

摘自：习近平总书记在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告

我们的行动

国网湖北电力坚持贯彻落实绿色发展理念，充分发挥电网“桥梁”和“纽带”作用，加快能源生产清洁化、能源消费电气化、能源利用高效化，引导绿色低碳生产生活方式形成，助力湖北建设中部绿色崛起先行区。

国网宜昌供电公司员工为乐天溪镇兆吉坪村光伏电站进行“体检”



构建 新型电力系统

构建新型电力系统，是以习近平同志为核心的党中央着眼加强生态文明建设、保障国家能源安全、实现可持续发展作出的一项重大部署，对实现“双碳”目标具有重要意义。公司充分发挥电网平台和产业链长作用，共同推动能源电力从高碳向低碳、从以化石能源为主向以清洁能源为主转变，加快建设新型能源体系，促进能源绿色低碳发展。

新型电力系统科技示范工程建设取得关键进展，世界首个县域级 100% 新能源新型电力系统科技示范工程自主研发了自同步电压源、高压大容量能量路由器等核心技术和关键装备，在国内首次实现无储能支撑的新能源电压源运行，为探索构建新型能源体系提供积极实践探索。

建成以光储充低压柔直台区互联、低压透明化为核心的黄州新型配电网示范项目，有序推动沌口、京山等新型电力系统试点示范项目实施。

孝感应城 300 兆瓦级压缩空气储能电站完成可研评审并正式开工建设，获湖北省政府重点研发计划立项支持。

稳步推进新型电力系统科技攻关，完成源网荷储控系统、能量路由器、构网型新能源等关键核心软硬件产品开发。

发布《新型电力系统数字技术支撑体系白皮书》，向公众展示以数字技术支撑新型电力系统建设的路径方案。

延伸阅读

什么是新型电力系统？

新型电力系统是以确保能源电力安全为基本前提，以满足经济社会高质量发展的电力需求为首要目标，以高比例新能源供给消纳体系建设为主线任务，以源网荷储多向协同、灵活互动为坚强支撑，以坚强、智能、柔性电网为枢纽平台，以技术创新和体制机制创新为基础保障的新时代电力系统，是新型能源体系的重要组成部分和实现“双碳”目标的关键载体。

有序推动两批新型电力系统示范工程

21 个

案例 / CASE

世界首个县域级 100% 新能源新型电力系统科技示范工程启动送电

2022 年 11 月 19 日，世界首个县域级 100% 新能源新型电力系统科技示范工程在随州广水市启动送电。该项目是国家电网公司新型电力系统专项四类示范工程之一（市县级零碳能源互联网综合示范工程），具有规模大、容量大、科技含量高的特征。投运后的 100% 新能源新型电力系统，既是一个开放的具有“未来电网”特征的实验平台，又是一个实用的保障能源供应的物理网络，供电面积覆盖 418 平方公里，供电人口超过 20 万人。



世界首个县域级 100% 新能源新型电力系统科技示范工程（湖北省广水市）

服务 能源转型

电网连接电力生产和消费，是能源转型的中心环节，也是电力系统碳减排的核心枢纽。公司紧跟能源绿色低碳转型要求，稳妥推进新能源项目建设和电碳交易协同发展，做好清洁电量并网消纳。

新能源总装机
达到

1913 万千瓦

湖北可再生能源 消纳总量

978.74 亿千瓦时

累计落实
绿色交易电量

15.2 亿千瓦时

首批落实
绿证交易数量

4 万张

推动新能源有序发展

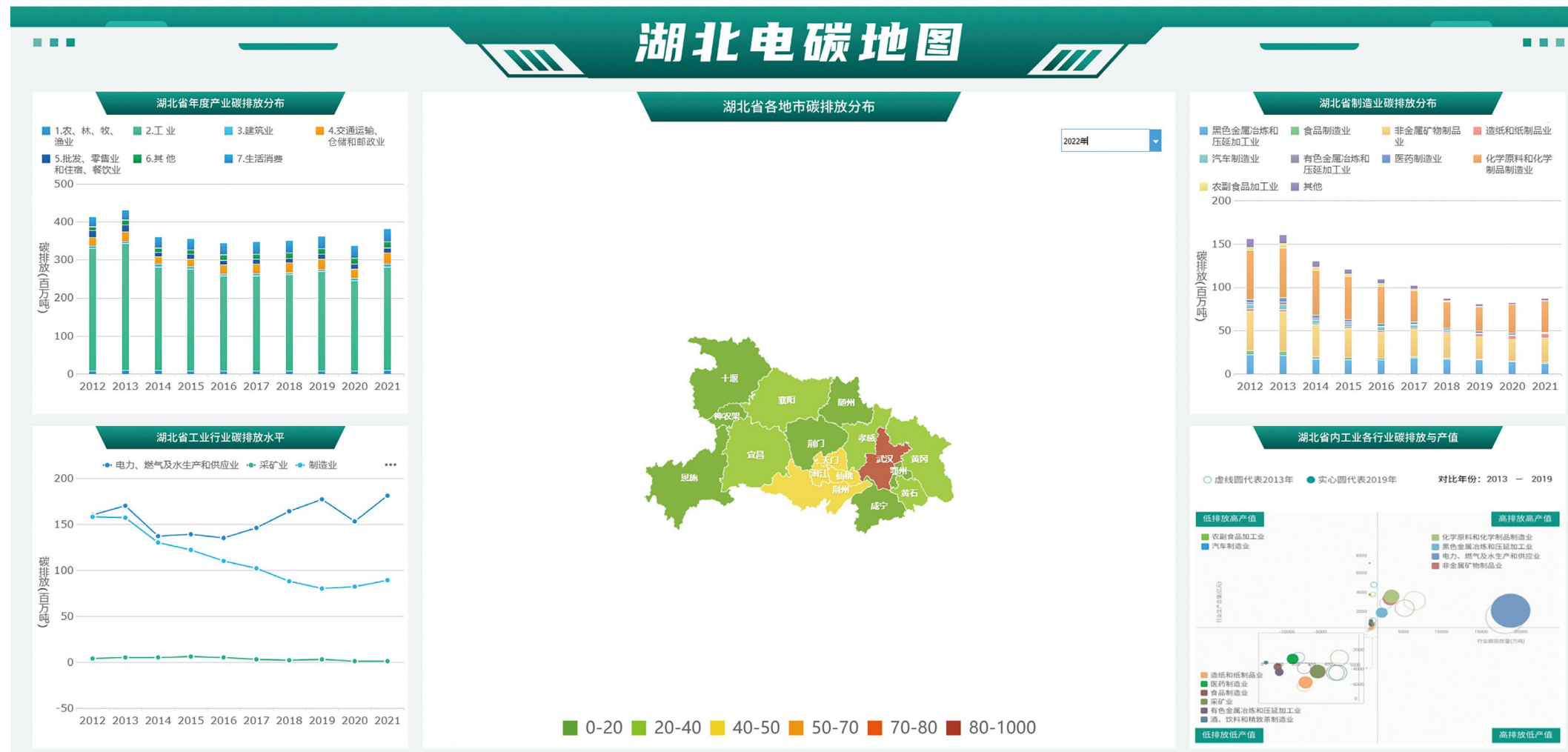
持续优化能源结构，积极发展太阳能、风电等新能源项目。支撑湖北省能源局出台可再生新能源“十四五”规划，开展“十四五”全省抽蓄布局规划研究。推进“新能源云”碳中和支撑平台建设，服务新能源项目全过程管理、重点城市碳监测等。

推进电碳交易协同发展

促成签署全国首份《电-碳市场协同发展合作框架协议》，开辟全国首个省级电-碳联动市场。71家用户获颁全国首批电碳“双认证”绿电交易凭证。固化绿电交易流程体系，通过“e交易”平台按月常态化组织各类绿电交易，绿电交易位居华中领先、国网前列。落地国家电网公司首单“碳e融”产品，主动承担国家电网公司《碳金融产品创新与定价技术研究》科技项目。

服务清洁能源并网消纳

推动政府新增纳规本地煤电机组 1231 万千瓦，完成 1165 万千瓦煤电机组灵活性改造，新增新能源发电装机 421 万千瓦，做到应并尽并。按照三峡年初发电计划 954 亿千瓦时标准，充分吸纳增发电量。推动湖北省能源局出台新能源消纳指引，成立能源大数据中心，实现全省新能源发电量 100% 全额消纳。2022 年 3 月 8 日，湖北电网新能源发电出力首次突破千万千瓦大关，达到 1026.51 万千瓦，创历史新高，同比增长 23.7%，并实现了全额消纳。



湖北电碳地图

湖北绿色电力交易凭证

践行绿色运营

电网是重要的能源基础设施，也是践行生态文明理念的重要载体。公司将全环境管理理念贯穿电网发展全过程，将环境保护核心价值观注入日常生产运营的各个环节，致力于打造环境友好型电网企业，确保电网对环境的影响最小化。

绿色规划

实施电力设施布局规划环境影响评价，尽可能避开环境敏感区，配套规划绿化工程，通过植被替换等方式尽可能减少对原有生态或珍稀动植物的影响。

绿色采购

出台《绿色现代数智供应链提质增效实施方案》**22**项措施，推动供应链由采购成本管控向全生命周期成本管控转变，深入挖掘供应链各环节降本潜力，推动供应链全链条、全周期价值最优。

绿色建设

完成**259**项工程环评水保批复和验收，建设项目环保里程碑计划全部完成。制定建筑节能降碳和绿色发展实施方案，积极利用新材料、新技术和新工艺，深化装配式建设。

绿色运行

对变电站噪声、废水进行环保处理，推进电网废弃物合规处置与循环利用，回收处理废变压器油**358.9**吨，无害化处置废铅酸蓄电池**254.62**吨。开展碳资产盘点、“双碳”贡献力分析、碳责任绩效总结等工作。

绿色办公

加强全员环保理念宣贯，通过视频会议等方式减少不必要的出差，推进公务用车电气化转型。积极打造“零碳”供电所，推动办公用房节能改造，全面促进公司办公建筑绿色化、低碳化、智能化。

全年发生因责任不落实造成的环保处罚事件

0起

回收六氟化硫气体

8475.64公斤

相当于减排二氧化碳

20.26万吨



十堰-卧龙 500 千伏输电线路工程获

2022年
省级水土保持
示范工程

案例 / CASE

“油”然而“新”，劣化变压器油资源再利用

为构建劣化变压器油的资源利用管理体系，国网孝感供电公司创新变压器油循环再利用技术，与上下游企业搭建价值链共享共赢模式。通过变压器油的集中存储、拍卖、净化、再利用，推动全生命周期管理，实现新的应用价值，让每滴废旧变压器油都能“重生”。截至2022年底，累计回收、集中处置劣化变压器油584.5吨，减少不可再生石油资源消耗5845吨。



国网孝感供电公司劣化变压器油再利用

案例 / CASE

“双长”融合 + “双通道”建设，筑牢神农架生态屏障

为化解输电线路与林区生态资源保护的矛盾，国网神农架供电公司基于电力工人和林业工人基层工作的相似性，协同当地林业管理局在全国首创性提出“双长”融合 + “双通道”建设解决方案。通过共建电力架空线路通道与林火阻隔通道“二合一”通道、护林防火网络、护林防火驿站，推进电力设施“线路长”与森林管护“林长”在巡视、检修、科技和宣传领域的全方位深度融合，达成林电双方共建共治共享的局面，有效减少了线路通道重复采伐造成的水土流失风险和对原始地貌、动植物栖息地的破坏。



国网神农架供电公司员工行走在线路巡视途中

案例 / CASE

爱鸟护线，助力湿地修复

潜江市返湾湖湿地公园“护线爱鸟行动——候鸟生命线”项目是“国网绿色工程·护线爱鸟行动”的公益项目之一。2022年，国网潜江供电公司与湖北长江生态保护基金会合作，以《化杆搁为绿泊》为主题编写科普读本，通过公园互动电子屏、视频等载体宣传护鸟爱鸟、保护湿地的知识。此外，该公司定期对辖区线路及杆塔进行安全巡视，做好线路清障，并使用占位器、绝缘护罩等措施有效避免鸟粪、鸟巢落在线路设备上，将因鸟类活动造成线路故障或跳闸的可能性降到最低，保障周边鸟类正常繁衍生息。近年来，潜江市水鸟种类由过去的40余种增加到130多种。



《化杆搁为绿泊》科普读本封面



返湾湖湿地公园人鸟共生

助力 节能减排

在电力消费侧全面深入推进电气化和实现能效提升，是贡献碳减排的重要着力点。公司积极推广绿色低碳的生产生活方式，持续完善岸电、充电汽车和能效服务，通过跨区跨省交易，大力引进外来绿电，深度挖掘电力数据在碳减排方面的应用价值，助力消费侧领域节能减排。

推进绿色用能

打造“江河湖库”岸电体系，全省经营性泊位覆盖率 **100%**，服务船舶 **6894** 艘次，提供电量 **421.45** 万千瓦时，替代燃油 **1058** 吨。

推广绿色岸电

累计投运电动汽车充电站 **1251** 座，充电桩 **6571** 台，形成覆盖乡镇的“九纵五横三环”充换电网络，充电量达 **1.71** 亿千瓦时，同比增长 **89.93%**。

助力万桩畅行

推广“11010”能源托管项目 **2826** 个，以县域为单位的公共机构能源托管得到国家机关事务管理局工作肯定。

开展能源托管

建成综合供能服务站 **59** 座，顺利推进襄阳鱼梁洲零碳示范岛、武汉东风绿色园区等综合能源示范项目。深入推进“供电+能效服务”，现场解读能效账单 **11.7** 万户，推广综合能效诊断报告 **4.6** 万户。

提供能效服务

延伸阅读

什么是“11010”？

“11010”是指公司面向全省 84 个县域实施“11010”能源托管工程，在每个县完成 1 家医院、10 所学校、10 栋楼宇的能源托管工作目标。



襄阳鱼梁洲零碳示范岛

案例 / CASE

以“满格电”助力全球载电量最大纯电动游轮成功首航

2022 年 3 月 29 日，“长江三峡 1 号”游轮从宜昌秭归港离港出发。这艘游轮配备了容量达 7500 千瓦时的船用动力电池，相当于 100 余辆纯电动汽车的电池容量总和，是当前世界上动力电池容量最大、智能化最先进的新能源纯电动船舶。为保障游轮用能，国网宜昌供电公司创新提出“高压充电+低压补电”的充电方式，让游轮充电时间比原设计的低压充电方案缩短 75%，有效提升了充电效率和岸电接入便利性。经测算，该游轮一次充电可续航 150 公里，每年可减少燃油消耗 530 吨，减少有害气体排放 1660 吨。

宜昌三峡岸电航拍



优化电碳服务

以电观碳

打造电力看“51020”现代产业体系、电力看能耗、电力看高技术制造业等“电力看经济”系列特色产品，开展能耗双控影响分析，促进经济绿色协调发展。

以电算碳

打造湖北省 **14** 个地域电碳地图，实现从电量看碳排放量的全景动态展现，完成湖北省 **35** 个工业主要行业碳排放监测，提出工业绿色低碳发展路径，优化地区产业结构，助推产业转型升级。

以电降碳

研发湖北省内首套火力发电机组碳排放在线监测系统，实现火电机组高精度碳排放测算及实时监测，可为企业每年节省 **200** 万元以上碳支出成本，推动企业节能减排。

延伸阅读

什么是“51020”现代产业体系？

“51020”现代产业体系由中国共产党湖北省第十一届委员会第九次全体会议正式提出，具体指培育打造 5 个万亿级支柱产业、10 个五千亿级优势产业、20 个千亿级特色产业集群。

03

增进民生福祉

电靓幸福暖民心

时代的呼声

坚持以人民为中心的发展思想。维护人民根本利益，增进民生福祉，不断实现发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享，让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民。

摘自：习近平总书记在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告

我们的行动

国网湖北电力坚定践行“人民电业为人民”的企业宗旨，持续优化电力营商环境，提高电力服务质量，助力乡村振兴，强化责任沟通，积极投身公益事业，以幸福电为人民美好生活赋能。



国网咸宁供电公司供电服务指挥中心
员工在检查工单流转情况

提供 优质服务

优化营商环境是加快建设全国构建新发展格局先行区的有力支撑。公司积极响应湖北省打造全国营商环境新高地的工作部署，不断优化电力营商环境，提供更优质的供电服务，提升客户的获得感和幸福感。

打造“近者悦 远者来”的营商环境

- 推进转供电改为直供电，解决工业园区、商业综合体等转供电问题，降低中小微企业用电成本，全年累计完成全省范围内各类“转改直”项目 **293** 个，惠及客户 **3.81** 万户。
- 大力推广“不动产+用电”一体化过户和水、电、气联办，累计完成刷脸办电 **1.09** 万笔，联合过户 **1.66** 万笔。
- 深化“阳光业扩”行动和“三零”（零上门、零审批、零投资）“三省”（省力、省时、省钱）服务，完善业扩配套项目建设流程，高压办电环节减少 **66.67%**，低压办电环节减少 **60%**。
- 制定落实十一项稳经济保供电措施，全面实现 160 千瓦及以下小微企业报装“零投资”，累计惠及居民和低压小微企业客户 **39.44** 万户。
- 对受疫情影响暂时出现生产经营困难的小微企业和个体工商户，实行“欠费不停供、免收滞纳金”政策。
- 挂牌成立“电 e 金服”湖北中心，为产业链上下游企业提供金融服务 **84.02** 亿元。

线上办电率达

99.94%

高压办电时间下降

63.8%

低压办电时间下降

90%

节约办电成本

46.21 亿元

节约办电成本

35 亿元

案例 / CASE

实施“转改直”，惠及工业园区客户

公司在汉川市汉正工业园改造现场设立总指挥部，按照“一户一表、一园一策、精准投资、分步实施”的思路，协调 5 个工作专班对工业园实施“转改直”工作，共升级 5 个园区的供电设施，新建及改造 10 千伏线路 2.22 千米，新敷设及改造低压电缆 85.38 千米。其中，汉正工业园台区至终端客户的电能损耗由原来的 8.66% 降低到 4.86%，以实际行动提升“获得电力”服务水平。

案例 / CASE

提供定制化服务，助力打造营商环境标杆城市

国网武汉供电公司围绕 95598 工单信息、网格电话通话信息、应收电费信息构建特征群，以类别、时间、文本、数值等特征分析客户用电习惯、交费行为、诉求信息、增值服务需求，形成客户走访清单，为客户用电行为画像提供定制化服务。此外，该公司推进供电网格与社区网格无缝衔接，在每个网格服务单元安排一名客户经理，开展能效诊断、用能咨询解答、隐患排查等工作，实现城区低压供电服务一张工单、一个终端、现场一支队伍、业务一次办结。在电力优质服务的支持下，武汉市荣膺 2022 年度全省营商环境综合考核市州评价排名标杆城市。



国网黄冈供电公司员工对管廊隧道内的 220 千伏电缆线路及设备进行检查验收

提高供电服务能力与质量

优化服务模式

城区

- 推进低压营配融合，设立 **150** 个城区供电服务站。
- 开通“电力 110”随时响应客户用电需求，打造 **30** 分钟抢修圈。
- 成立 **107** 个高低压融合的城区配网抢修班，开展 7×24 小时抢修值班。

农村

- 下放 10 千伏配网运检职责。
- 推进 **1000** 个“全能型”农村供电所建设。

网格化服务

- 强化政企联动，实现“双网融合”，打通服务客户的“最后 100 米”。
- 全省低压网格达 **28697** 个。
- 网格客户经理入驻客户群约 **17.6** 万个，客户覆盖率达 **84%**。

案例 / CASE

深化供电服务指挥体系建设，有效提升优质服务水平

公司按照“军种主建、战区主战”思路，系统重构供电服务指挥体系，整合企业内部规划、生产、营销、调度、物资等各专业“军种”资源，聚焦业扩、停电、客户诉求“三大管控”，推进供电服务指挥业务下沉，全面构建“14+80”市、县两级供电服务指挥中心（“战区”），实现所有面对客户的供电服务工作全部由供电服务指挥中心直通直达、不受干扰的调度指挥，有效满足客户需求，实现了供电服务第二次质的飞跃。

强化服务管控

业扩管控

通过供电服务指挥中心开展业扩全流程管理，保证流程一经发起、立即上线、全程监督、及时反馈。

停电管控

开展检修计划的统筹平衡与抢修指挥的直通直达，让检修时间尽可能短、检修次数尽可能少。

诉求管控

前移供电服务质量管控关口，完善客户诉求闭环处置机制，推动供电服务问题从源头解决。

提高服务意识

- 聚焦县公司、供电服务站和基层供电所，组织开展“假如我是用电客户”反思活动。
- 总结提炼“你用电·我用心”“以客户为中心”服务文化体系，发布《供电服务文化指导手册》，推动全员服务意识提升。

案例 / CASE

稳定电能助力高新企业快速发展

摩托罗拉（武汉）移动技术通信有限公司是武汉光谷一家高新电子企业，其生产设备对电压暂降十分敏感。为此，公司联合中国电科院、武汉大学等单位牵头立项“现代工业园区电压暂降影响因素及防治关键技术研究”，研发了“400 伏 /200 千伏安并联型电压暂降治理装置”，通过采用并联式拓扑结构并引入超级锂离子电池，提升了电网供电电压质量，帮助摩托罗拉（武汉）移动技术通信有限公司解决电压暂降难题，有效保障了敏感客户安全可靠用电。



国网老河口市供电公司员工为企业当好“电参谋”

客户平均停电时间同比压降

39.24%

配网不停电作业次数同比增长

67.63%

配网故障抢修平均处理时长同比缩短

68.77%

95598 投诉同比下降

90.38%

客户满意率达

96.73%

助力乡村振兴

乡村振兴是实现农业农村现代化的重要保障，关系到全体人民共同富裕。作为国民经济中保障和改善民生的重要力量，公司积极发挥电力专业优势，全力提升农村供电服务水平，扎实开展“三县一区”（秭归县、长阳土家族自治县、巴东县、神农架林区）定点帮扶、省直定点帮扶，为助力乡村振兴作出新的贡献。



连续五年在湖北省直定点帮扶考评中被评为“好”

国家电网公司年度业绩考核中乡村振兴指数排名**第一**

6个示范村获评**国家电网公司乡村振兴示范村**

乡村农网升级改造实现“零投诉”

农网故障报修同比下降**2.32%**

创建乡村振兴示范村**20**个



国网神农架供电公司检修人员巡检大九湖风景区线路设备

坚持规划引领

- 制定《助力乡村振兴三年行动方案》《赋能乡村振兴·电网绿色行动方案》和《供电所管理提升三年行动方案》，明确乡村振兴工作思路及目标。
- 编制“三县一区”及红畈村乡村振兴“十四五”工作规划，创建“1+4+N”乡村振兴品牌体系。

加强定点帮扶

- 向“三县一区”投入定点帮扶资金**3020**万元。
- 建设产业振兴项目**49**个，建立帮扶车间**7**个，帮助转移就业**2217**人，惠及**3.24**万人。
- 派出驻村工作队**123**支，定点帮扶**162**个村，培训基层干部**1084**人次，培训技术专业人才**1919**人次。
- 开展政策学习教育、“三会一课”活动**621**次，帮助培育新型农业经营主体**31**个。

推进乡村电气化

- 完成**131**个乡村电气化项目，推广用电设备**6461**台。
- 组织开展百县千项清洁能源示范项目建设，**6**个项目入选中国能源研究会“典型案例名单”，其中**4**个清洁能源项目面向全国推广经验。

促进乡风文明

- 建成覆盖**14**个地市**29**个帮扶村的电力爱心超市，并在超市设置捐赠区，组织职工义捐，将二手衣物、电器、学习用品等通过超市转赠给村民。
- 发挥文化育农作用，组织各类活动**452**场。

参与标准研究

- 制定《湖北省全电景区评定规范》《湖北省零碳乡村认定规范》两项地方标准及《零碳供电所建设评价标准》行业标准。
- 开展**4**项大数据服务乡村振兴课题研究。

夯实农网基础

- 开展配电网典型供电模式等专题研究，加强差异化建设改造，补齐农村配电网发展短板。
- 农网新建改造10千伏线路**4002.74**公里，新建及改造配变**4485**台，容量**80.62**万千伏安，新建改造低压线路**5473.35**公里。

创新消费帮扶

- 全省累计消费帮扶金额**1401.4**万元。
- 协助**12**家企业、**148**个农产品进入惠农帮平台销售。
- 开展爱心订购，优先在单位食堂采购、节日福利、职工慰问中采购帮扶地区农产品。

服务农村供电

- 强化农时保供电，扎实服务春耕春灌、“三夏”和秋粮生产保供电。
- 开展抗旱救灾，保障期间累计清除线路通道隐患**39.6**万处。
- 开展农业生产电价不规范清理，帮助农村小微企业避免不合理支出**317**万元。

擦亮光伏品牌

- 深化“三县一区”光伏扶贫电站“三位一体”协同运维管理模式，**242**座光伏电站累计发电**7585.83**万千瓦时。
- 全省**5646**座光伏扶贫电站累计发电量为**13.65**亿千瓦时，同比增长**5.23%**。



深化 透明运营

社会责任沟通交流是提高企业运营透明度，争取社会各界理解和支持的重要突破口。公司主动加强信息公开披露，常态化开展政府沟通、媒体沟通和公众沟通，不断增进各方对电网企业的价值认同、情感认同。

政府沟通

- 向湖北省委省政府报送《国网湖北电力专报》，各类汇报材料获湖北省委省政府主要领导批示 15 次。
- 持续做好“电力看经济”大数据分析，多期成果受到湖北省委省政府领导肯定和关注。

媒体沟通

- 在人民日报、新华社、央视等中央主流媒体发稿 213 篇，创历史新高，稳居国网第一方阵。
- 开展“众志成城战高温·全力以赴保供电”媒体开放日活动，邀请媒体走进一线体验高温保电现场施工过程，及时回复媒体、用电客户关切的热点话题。
- 加大新媒体策划传播，推出“23 岁电力女工高空走线”等爆款短视频作品，打造具有鄂电特色的新媒体矩阵。

公众沟通

- 举办世界环境日变电站公众开放日和“电靓美好生活·国家电网在你身边”活动。
- 邀请社会各界人士参观“电力爱心超市”。
- 开展科普夏令营活动，提高学生安全用电意识，激发科学探索热情。
- 参与“金钥匙——面向 SDG 的中国行动”活动，向公众生动展现公司助力可持续发展目标实现的行动方案。



公司获评
**湖北省政务信息工作
突出单位**



国网武汉市东湖新技术开发区供电公司、
国网襄阳市襄州区供电公司获评
**2022-2024年度
国网社会责任示范基地**



公司官方新媒体（微信和微博）荣获
**2022年度中央企业
最具影响力新媒体二级账号**



公司微信服务号被评为
**荆楚网
百佳新媒体账号**



《“油”然而“新”，劣化变压器油资源再利用》《“双长”融合 + “双通道”建设，筑牢神农架生态屏障》
分别荣获2022年度“金钥匙——面向SDG的中国行动”

**无废世界类
“金钥匙·优胜奖”**

**礼遇自然类
“金钥匙·荣誉奖”**



国网恩施供电公司开展环保设施公众开放日活动



国网湖北电力举办媒体开放日活动



支持公益事业

热心参与社会公益事业是企业义不容辞的社会责任。公司主动参与公益慈善、投身志愿服务，担好企业公民责任，持续传递爱心和温暖，以实际行动为社会和谐发展贡献力量，展现央企责任担当。

打造志愿服务品牌

发挥志愿者生力军作用，在 17 个市州成立下沉社区工作队 61 支、应急突击队 61 支，18525 名在职党员前往下沉社区报到。“光满·爱心红丝带”“跑山电工”“电网鸟爸”“电妈妈”“林丽爱心团”“孝心志愿服务队”等一批志愿服务品牌持续彰显爱心力量。

开展公益慈善活动

国网赋能乡村工程

实施“同心圆”品牌公益活动，提供优质供电服务，因地制宜开展产业、教育、文化、生态等方面的帮扶工作，助力民族地区发展；建成乡村电力爱心超市 29 个。

国网绿色工程

开展专业护线、科学护鸟的“线鸟”双护公益项目，形成以黄石“电网鸟爸”等为代表的典型行动，助力生物多样性保护。

国网光明工程

弘扬伟大抗疫精神，持续做好援陕援吉的抗疫保电工作，筑牢特殊时期“光明防线”。

国网爱心工程

开展“春苗之家”“孝心志愿服务”“光满·爱心红丝带”“红领·电传老来福”等公益活动，帮助留守儿童、留守老人、艾滋病患者等弱势群体。



“我家有电工”国网湖北电力（襄阳金蜜蜂）
共产党员服务队获评

**湖北新时代文明实践
志愿服务项目大赛银奖**

“我家有电工”便民志愿服务项目获评
**第六届湖北省青年志愿服务
项目大赛金奖**

国网孝感供电公司“爱心大哥哥”
志愿服务团队获评

**湖北新时代文明实践
志愿服务项目大赛铜奖**

国网孝感供电公司“爱心大哥哥”
服务留守儿童助力乡村振兴项目获评
**第六届湖北省青年志愿服务
项目大赛银奖**



国网宣恩县供电公司
“电妈妈”爱心团队荣获
**第七批湖北省
学雷锋活动示范点**

国网广水市供电公司
光满志愿服务队荣获
**湖北省学雷锋志愿服务
“最佳志愿服务组织”**

3 名个人
获评
**第七批湖北省
岗位学雷锋标兵**

案例 / CASE

“电妈妈”延伸爱的边界

在大山深处，有一群被亲切地称为“电妈妈”的人，她们身着供电公司服装，行走在山间小路，深入困难留守家庭送温暖。“电妈妈”是国网宣恩县供电公司的女职工于 2012 年 3 月组建起来的爱心团体，她们每月捐出部分工资作为活动经费，持续资助特困老人和孩子。截至 2022 年底，“电妈妈”们先后建立 3 个村级图书角、开展安全用电进校园 75 场次，帮助了 60 余名学生，为 10 余所农村学校捐赠文具和体育器材，捐建 10 余个安全用电读书角，累计发放文具用品 500 套。



“电妈妈”爱心团队走进宣恩县庆阳坝小学开展爱心活动

案例 / CASE

书香暖童心，助力山区教育发展

为助力山区教育事业发展，公司通过实地考察、走访，多方听取咸宁市通城县宣传部、教育局的意见，在当地投资建设了 2 座图书驿站，有效弥补了学校缺少儿童书籍和阅读场所的不足，丰富了孩子们的校园生活。截至 2022 年底，公司累计投资 84 万元，在咸宁市建成“跑山电工”图书驿站 5 个，捐赠图书 12 万余册，惠及学子近万名。



国网咸宁供电公司“跑山电工”与孩子们在图书驿站

04

深化改革创新

聚势赋能添活力

时代的呼声

加快实施创新驱动发展战略。坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，加快实现高水平科技自立自强。

摘自：习近平总书记在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告

我们的行动

国网湖北电力以改革为抓手破除发展桎梏，以创新为驱动激活发展动力，以人才为支撑厚植发展优势，加快数字化转型步伐，为实现高质量发展积蓄动能。



国网湖北直流公司、国网湖北送变电公司作业人员在 ±800 千伏武汉换流站开展设备年度检修



释放 发展活力

习近平总书记强调，要坚定不移深化国有企业改革，着力创新体制机制，加快建立现代企业制度。面对能源互联网转型、市场化监管趋严等带来的机遇和挑战，公司积极推进国企改革三年行动，持续开展电力体制改革和内部管理变革，激发价值创造的动力和活力。



白鹤滩—江苏 ±800 千伏特高压直流输电线路工程跨汉江高塔

国企改革圆满收官

完成公司制改革任务，稳妥实施“三供一业”分离移交、退休人员社会化管理、基本医疗保险稳妥移交。4 项改革案例入选国家电网公司《国企改革三年行动实践案例集》。《健全市场化经营机制，向改革要动力要活力》获得中国管理科学学会首届国有企业深化改革实践一等成果，《构建“军种主建、战区主战”的协同高效现代供电管理体系》改革经验在国家电网公司国企改革三年行动推进会上获点名表扬。推进“放管服”“战略+运营”管控和三项制度改革，纵深推进送变电公司输电项目直营管理改革。

内部改革有力推进

搭建以公司章程为核心、17 项基本制度为支撑的“1+17”公司法人治理制度体系，保障公司本部及三、四级子企业董事会规范建设、高效运行。充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用，审议公司“十四五”发展规划等重大经营管理事项 35 项。加快企业经营转型，全面建成三级内模市场体系，构建起一级市场 37 个、二级市场 223 个、三级市场 2447 个，推动公司由“生产型”向“生产经营型”企业转型。

电力改革持续深化

深化中长期市场连续运营，交易频次提升至旬，省内交易累计 91 场次。积极参与现货试点，配合制定现货市场 1+1+10 规则体系，顺利完成 3 次模拟试运行和 1 次结算试运行。组建电力市场管理委员会交易、结算专业工作组，全年召开专业工作组会议 12 次，形成“共商共建”议事协调氛围。开辟全国首个企业和双一流高校联合培养电力交易员新模式，获上级主管部门高度认可。健全市场主体运营评价机制，对 42 家“AAA 级”企业授牌，运用风险警示、风险谈话等管理手段，促进市场主体合规经营。千方百计争取电力资源，多措并举优化购电策略，降低用户用能成本 10.86 亿元。

全面完成国企改革三年行动工作任务

114 项

省内市场化交易结算电量

1279.13 亿千瓦时

推进 科技创新

创新是引领发展的第一动力。公司持续优化技术管理体系，把握科技成果转化关键着力点，加强科技成果供需对接和科技成果转化激励，让一项项成果从“实验室”转化为“生产力”。

完善技术创新队伍

系统构建涵盖“总工程师－主任工程师－技术员”的“省－市－县－班组”四级技术管理体系。公司层面，成立主要负责人为组长的技术工作领导小组，下设技术委员会；地市公司层面，全部配齐总工程师，成立技术委员会；县级公司层面，聘齐主任工程师和主要班组技术员。

配齐总工程师、成立技术委员会的主要生产单位

28

家

总工程师

28

人

主任工程师

317

人

技术员

3474

人



国网湖北电力组织员工技术培训

培育科技创新成果

加快技术标准研究

1 项标准获国家电网公司标准创新贡献二等奖，参与制定的 T/CEC 116-2016 “数字电能表技术规范” 标准首次获得中国标准创新贡献奖。承担国家电网公司 “电网企业标准国际化助推高质量发展管理实践” 管理创新课题，“电动汽车智慧充电服务要求” “低压直流系统－低压直流独立供电系统” 分别获 ITU (国际电信联盟) 和 IEC (国际电工委员会) 立项。

推进科技成果转化

制定公司科技成果转化平台建设方案，强化科技成果转化激励机制，集中展示并广泛宣传优秀科技成果 54 项，涵盖配电、运检、变电、施工、信息化和安全保障多个领域，实现全年科技成果转化总入账金额 1.21 亿元，同比增长 3 倍，科技成果转化实效大幅提升。伞形跨越架等科技成果在保安全、保供电、保服务一线发挥了重要作用。

获得科技奖项和重大立项

公司各项科技创新指标再获突破，牵头获得省部级科技奖 16 项，获国家电网公司总部科技指南项目立项 13 项，获授权发明专利 425 项。其中，“配电网接地故障暂态保护关键技术与规模化应用” 成果攻克了配电网接地故障特征机理、算法研究、装置开发、真型实证四大技术难题，开发了成套装置并实现规模化应用，获湖北省政府科技进步一等奖。“变电站一键顺控关键技术、成套设备及规模化应用” 成果针对变电站倒闸操作中的安全隐患和效率问题研发了变电站一键顺控控制等关键技术和一、二次成套技术装备，支撑国家电网公司 2668 座变电站完成“一键顺控”改造，实现了变电站倒闸操作从人工到自动的历史性变革，获国家电网公司科技进步一等奖。

案例 / CASE

荆门新港 50 兆瓦 /100 兆瓦时构网型储能示范站（一期）成功投运

荆门新港 50 兆瓦 /100 兆瓦时构网型储能电站是国内首个调试并网的构网型储能示范站。在该项目中，科研团队攻克了在弱电网发生大幅扰动时的构网型储能稳定控制及保护协调难题，并进行真实系统下的扰动实证，提出构网型储能暂稳态频率 / 电压稳定支撑能力、惯量及阻尼特性等的成套验证技术，相关技术成果陆续在新疆、内蒙古、西藏等地得到实践应用，为我国构网储能技术的工程化、标准化应用奠定了理论和实践基础，也为“双高”新型电力系统的稳定运行及智能调控提供了新思路。



荆门新港 50 兆瓦 /100 兆瓦时构网型储能示范站（一期）

加快数字化转型

在新时代浪潮下，数字技术与能源产业结合形成数字化生产力和数字经济，是能源发展的重要方向。公司牢牢把握数字经济与实体经济深度融合、能源革命与数字革命相融并进的潜力和机遇，强统筹、促应用，全面推进数字化建设行稳致远。

提升数字平台能力

完善企业级数字基础平台，建成花山数据中心，实现电网资源业务中台同源维护全省单轨运行。建成公司统一数据共享池，推进新一代供服指挥、全业务监控等实时场景建设。完成用采系统 2.0 上线，用户数据接入时效性从 1 天缩短到 1 小时。升级 GIS 2.0 平台，支持互联网地图同步更新和实时导航服务。

推进新技术落地应用

完成无人机公共服务平台技术验证，推进输变配等专业无人机空域、设备、飞手、航线等共性需求统一管理。依托湖北省内 41 个基准站，提升电力北斗定位服务精度。建成公司统一 RPA 平台，代替管理和一线人员执行规则明确、重复性高的工作。建成 5G 短切片专网验证网，首张电力物联卡在武汉汉口滨江投入使用，支撑分布式、可移动终端通信需求。

激发数据应用价值

深入开展高热数据质量治理工作，问题数据量下降 76%。率先开发一站式数据应用平台及工具，有效降低数据开发门槛。承建湖北省能源大数据中心，上线数据产品 20 款。

推进业务数字化转型

在审计领域，深化中台应用与实践，着力提升数据处理技术与分析能力，推动审计工作对象数据化、场景可视化、流程数字化转型。在调控领域，完成调控专业数据中心建设，“电网潮流一张图”建设基本完成，全力推进调控业务管控系统、电力保供技术支持系统建设。



国网黄冈供电公司运维人员与巡视机器人协同智慧巡视

坚持人才强企

人才是第一资源，是推动企业向前发展最宝贵的财富。公司坚持以人为本，为员工畅通职业发展路径，创新构建特色人才体系，组织开展“班组建设年”活动，着力培养知识型、技能型、创新型人才队伍，让员工在实现自我价值的同时与企业共同发展。

加强数字素质人才培养

加强顶层设计，创新建立“三唯四力”数字素质能力模型，构建“测评、培训、评价、选拔”一体的数字化人才队伍培育体系，提升公司全员数字素质，打造省、地两级联动的数字化人才“王牌部队”，助力电网企业数字化转型。

打造“3+1”人才体系

印发《职员管理实施细则》和《职工工匠管理实施细则》，开展领军人才首次选聘，组织各级职员、职工工匠选聘，系统化、规范化、科学化构建长期职工“3+1”、供服职工“双通道”体系，搭建各类人才发展的“四梁八柱”，形成“人人皆可成才、人人都有舞台”的广泛共识。

注重青年员工培养

构建组织管理、思想引领、成长导航、联系服务、工作保障“五位一体”的青年工作体系，举办公司“红领·正青春”青年辩论赛小组赛，承办“湖北工匠杯”青年职业技能大赛电工赛项，充分激发青年员工活力、创造力。

实施年轻干部“蓄水池计划”

开展优秀年轻干部调研，完成“三个 100”优秀年轻干部库人选调整更新，“80后”三级领导人员达到 58 人，遴选 70 名年轻干部员工开展本部、基层双向挂职和赴江浙沪挂职。



国网湖北电力组织青年员工现场教学培训

选聘各级职员

518 人

职工工匠

1119 人

供服职工工匠

547 人

领军人才

7 人

05

坚持 旗帜领航 砥砺奋进守初心

时代的呼声

要全面贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，坚定不移推进全面从严治党，不断提升领导干部抓落实的能力水平，持续营造风清气正、干事创业的良好政治生态，为建设全国构建新发展格局先行区提供坚强保障。

摘自：中国共产党湖北省第十二次代表大会报告

我们的行动

国网湖北电力牢记党的初心使命，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，持续加强党对国有企业的全面领导，推进新时代全面从严治党，以国有企业的政治担当谱写新时代党的建设新篇章。

国网神农架供电公司员工
在架设电缆线路



学习宣传贯彻 党的二十大精神

党的二十大指明了党和国家事业的前进方向。学习好、宣传好、贯彻好党的二十大精神，是公司的首要政治任务。公司以学习理论、领悟思想精髓为核心要义，推动各层级、各专业、各领域有针对性地宣传宣讲，全面推动党的二十大精神深入人心、融入工作。

第一时间广泛组织收听收看党的二十大盛况，开展专题学习传达、专题研讨交流、专题读书班集中学习。领导班子成员带头到基层宣讲，指导各级党组织开展党的二十大精神专题学习3000余场次，举办党委中心组学习1400余次、“领导人员研学课堂”596场次。围绕党的二十大工作主线，策划“喜迎二十大 奋进新征程”主题成就展、职工文化精品展、“学习宣贯党的二十大精神”等重大主题宣传和“强国复兴有我”大讲堂等群众性主题宣传教育活动。



国网宜昌供电公司员工通过报纸学习党的二十大精神

擦亮 新时代红领党建品牌

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。公司持续加强党的建设，坚决落实“旗帜领航”党建工作部署，深入推进红领党建落地实施，扎实塑造湖北电网特色党建品牌，激发广大员工队伍共同投身建设全国构建新发展格局先行区的生动实践。

完善 红领格局

强化红领履责，制定各级党委及领导班子成员党建工作责任清单。完善公司党建工作领导小组办公室运行机制，持续巩固“大党建”格局。动态优化调整党组织设置，督导 758 家基层党组织规范开展换届选举。深入推进“一所一支部”建设，创新实施党支部“组织生活观察员”管理，促进基础薄弱和新成立党支部基础提升。落实党建量化计划管理，优化完善党建工作对标。

推进 红领赋能

牢固树立“红色引领、勇毅前行”的价值主张，聚焦公司改革发展和党的建设重点任务，深入实施 11 个专业领域“党建+”工程，在 30 家基层单位立项创建 46 个“党建+”示范工程，全方位推动党建工作融入中心工作、融合专业发展、融通具体实践。持续深化“红色丝带映初心 绿色工程担使命”主题实践，推动“党支部+项目部”一体化管理，打造“党建+特高压建设”示范工程。实施“红领网格”管理，完善“党员下沉社区”常态机制，扎实开展“双优四零光明行、万家灯火映初心”主题活动，积极创建“无违章示范班组、党员身边无违章”，9 个集体获评国家电网公司“无违章示范班组”，8 名个人获评国家电网公司“党员无违章示范岗”，245 支共产党员服务队活跃在荆楚大地。

锻造 红领先锋

制定年度党员教育培训计划和教育培训工作指导卡，推送 4 期“红色课堂”系列精品课程，全方位提高党员教育培训质量。持续优化党员队伍结构，新发展党员 663 名。从严从实抓好党员管理，科学开展民主评议党员工作，保持队伍先进性纯洁性。

打造 特色文化

深化“文化铸魂、文化赋能、文化融入”专项行动，充分发扬新时代电力精神、鄂电铁军精神、“不服周”精神，以党内政治文化为引领，通过长期实践探索，打造湖北电力特色文化谱系，发布公司安全文化、服务文化、执行文化。



《提升党建对标KPI考核准确率》

获评

**全国电力行业质量管理小组活动
特等成果、国家电网公司
优秀QC成果三等奖**



《电网企业激发强党建促发展内生动力实践研究》

获评

**中央企业党建政研会2022年度
优秀课题研究成果
二等奖**



《创新“三抓一创”实践激发乡村振兴新动能》

获评

**全国国有企业党建创新
优秀案例**



公司荣获中电联

**“2021-2022年度先进会员企业”
（电力企业文化建设类）**



国网湖北电力青年党员在 135 米高空开展“青春心向党，建功新时代”主题党日活动

坚定不移 全面从严治党

全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。公司持之以恒推进全面从严治党，以永远在路上的清醒坚定开展党风廉政建设，以零容忍态度坚决打赢反腐败斗争，营造清廉实干的良好氛围。

严抓政治监督

落实全面从严治党主体责任年度重点任务 38 项，分解细化公司年度纪检重点工作任务 56 项，推进“两个责任”贯通联动、一体落实。推动 21 项“大监督”重点任务落地落实，综合运用党委巡察、作风建设意见箱、现场监督检查等方式，跟进监督、精准监督。

强化纪律建设

落实“三个区分开来”要求，出台《容错纠错适用情形参考指引》。制定《公司加强新时代廉洁文化建设的实施方案》，持续 10 年开展党风廉政建设“宣教月”，扎实推进“五进十廉”活动，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。

加强巡视巡察

健全巡察上下联动机制，完成三轮 28 家单位党组织巡察监督，高质量完成对 84 家县公司党委巡察全覆盖任务。推进巡察工作标准化建设，制定 9 类巡察作业大纲，编制巡察“画像”要素、谈话提纲模板。开展省管产业专项巡察，创新实施“四组联动”“巡审联动”工作机制，完成 23 家省管产业管理情况专项巡察。

锻造纪检铁军

以强学风带动强作风，打造 7 个学习平台，举办 3 期“清风讲坛”、8 期“纪检夜校”、3 期实务培训班，示范带动各级纪检机构培训 9000 余人次，实现纪检干部培训全覆盖。强化干部担当履职监督，对 1136 名领导人员和本部管理人员开展作风画像，以强有力的监督激励广大干部担当作为。



国网湖北超高压公司变电检修中心与 1000 千伏荆门特高压站开展支部共建活动

展望 2023

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是全党深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育之年，是湖北建设全国构建新发展格局先行区的全面推进之年。站在新的起点，国网湖北电力将坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，以电力保供、数字化建设、新型电力系统建

设、新兴产业发展为重点，以“作风建设深化年”和“班组建设深化年”活动为载体，以强党建、塑文化为保障，团结奋斗、昂扬向上，加快“四个转型”，推动“一体四翼”高质量发展，干在实处、走在前列，全面稳固“华中区域领先、国网第一方阵”，为建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业作出新的贡献！

全力做好电力保供

统筹好各类电力资源
大力提升负荷管理水平
推动健全完善保供机制

持续夯实安全根基

加强电网运行维护
强化现场安全风险管控
持续深化技术管理体系建设
巩固网络安全新阵地

加快新型电力系统建设

推动建设坚强主干网架
推进新型电力系统重点项目落地
加快打造现代智慧配电网

推动供电服务提档升级

深化供电服务指挥体系建设运营
持续优化电力营商环境
助力乡村振兴
打造“鄂电红马甲”特色服务品牌

加快电网数字化转型

全面提升全员数字素质
提升数字化平台支撑能力
推动业务智能化升级

全面优化企业治理

扎实开展“班组建设深化年”活动
提升“大经营”运行效率
筑牢合规管理防线

纵深推进改革创新

认真落实电力改革要求
加快推动新兴产业跨越式发展
推进省管产业改革发展
强化关键核心技术攻关
完善科技创新体系

全面加强党的建设

深入学习宣传贯彻党的二十大精神
扎实开展主题教育活动
突出加强政治建设
持续升华新时代红领党建
深化全面从严治党

持续抓作风、带队伍

扎实开展“作风建设深化年”活动
强化干部队伍建设
统筹推进各级各类人才发展
持续加强企业文化建设
营造和谐氛围